

## **JAARVERSLAG OVER 2015/2016**

Het seizoen 2015-2016 startte uitstekend. FC Volendam pakte de eerste periodetitel, maar kreeg daarna te maken met langdurige blessures die de kans op succesvolle resultaten ernstig verkleinden. FC Volendam had de mogelijkheid om via de nacompetitie alsnog promotie naar de eredivisie af te dwingen. Al in de eerste ronde werd FC Volendam uitgeschakeld door MVV Maastricht, waardoor in deze jaargang vier keer van deze tegenstander werd verloren.

Hoewel de jeugdopleiding van FC Volendam nog steeds genoeg moet nemen met het feit, dat men in de scouting niet de voorkeur van de meest talentvolle jonge spelers krijgt, spelen nu opnieuw alle teams uit de jeugdopleiding op het hoogste landelijke niveau. Een prestatie die met slechts vijf andere BVO's - alle eredivisionisten - gedeeld wordt. Per geïnvesteerde euro heeft FC Volendam daarmee verreweg de best renderende opleiding van het Nederlandse betaald voetbal. Een status die niet door de KNVB gedeeld wordt, want voor het tweede jaar is FC Volendam met de jeugdopleiding ingedeeld in de regionale categorie. Tot groot ongenoegen van de technische staf en het bestuur.

### **Financieel**

Het seizoen financieel afgesloten met een resultaat van +/- € 345.204. Dit resultaat is mede veroorzaakt door de wisselvallige prestaties in de competitie en, ten gevolge daarvan, door dalingen in de wedstrijdopbrengsten, terugloop in de sponsoropbrengsten, een hogere investering in de jeugdopleiding teneinde beter te kunnen concurreren met de opleidingen van de ons omringende BVO's. Ook het treffen van voorzieningen voor sponsors die worden geconfronteerd met een faillissement had invloed op het resultaat. Een aantal kosten viel hoger uit dan vooraf begroot. Als laatste hebben de investeringen in beide nieuwbouwhoeken voornamelijk niet het resultaat gebracht waarop werd gerekend.

### **Licentie**

Aangezien FC Volendam houder is van de KNVB-licentie, wordt het financieel ratingsysteem van de KNVB toegepast op de financiële cijfers van FC Volendam. FC Volendam bevindt zich gedurende het seizoen 2015-2016, bij de drie meetpunten in Categorie 2. Jaarlijks vindt toetsing plaats op een drietal meetmomenten. Meetpunt 1 op basis van de gerealiseerde jaarcijfers over het voorgaande seizoen en prognose over het lopende seizoen. Meetpunt 2 op basis van de halfjaarcijfers en meetpunt 3 aan de hand van de ingediende begroting voor het aankomende seizoen. Duidelijk is wel dat de vele en grote investeringen die FC Volendam in de voorbije seizoenen gedaan heeft om een eredivisiewaardige BVO te kunnen zijn met een daarbij passende entourage een fikse aanslag zijn geweest op de liquiditeit en resultaat. Mede daarom is FC Volendam, destijds van categorie 3 in 2 geplaatst.

### **Commercie**

FC Volendam wist bouwonderneming HSB als shirtsponsor aan zich te binden. Op de rugzijde stond Keukenloods. Hoewel FC Volendam door de naweën van de bankencrisis qua commercie weer een moeilijk seizoen achter de rug heeft, is het tij zich aan het keren. Voor het seizoen 2016-2017 wordt het FC Volendamtenue op alle posities bezet door sponsorlogo's. Er zijn weer nieuwe sponsors aangetrokken. Het saldo nieuwe sponsors minus beëindigde contracten levert voor 2016-2017 een positief resultaat op.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 31 OKT 2016

paraf

### **Business Club**

De Businessclub behelst de meeste bedrijven en relaties die zakelijk zijn verbonden aan FC Volendam. Alle leden worden via de periodieke nieuwsbrief "Voor de Boeg" uitgenodigd voor zakelijke activiteiten, bijeenkomsten en evenementen rondom wedstrijden van FC Volendam en daarbuiten. Afhankelijk van de overeenkomst heeft men toegang tot diverse zakelijke ruimtes in het Kras Stadion, zodat men optimaal gebruik kan maken van het netwerk. De afdeling Commercie treedt tevens op als intermediair door de leden in contact te brengen met andere relaties uit een bepaalde branche. In samenwerking met het bestuur van de Businessclub worden er maandelijks activiteiten en evenementen voor onze relaties georganiseerd, waarbij hen de mogelijkheid geboden wordt om ook buiten de wedstrijden om met elkaar in contact te komen.

### **Verhuur**

De commerciële ruimtes waren op wedstrijddagen voor ruim 90% verhuurd, grotendeels aan bestaande maar ook aan nieuwe relaties. Kras-Recycling heeft met een meerjarig contract haar intrek genomen in de Zuidhoek, op de bovenste verdieping. Op de eerste verdieping is Skylounge de Koningshoek ingericht die samen met Runderkamp wordt geëxploiteerd. In de Noordhoek (de Van Donge en de Roo-tower) is op de bovenste verdieping de 'Red Carpetslounge' ingericht voor exclusieve sponsors. Een deel van de bovenste verdieping is verhuurd aan Fysiopraktijk Volendam. Daaronder zit sinds juni 2013 de Experience Uniek Volendam. De opzet van deze experience is om de bezoeker op interactieve wijze kennis te laten maken met de leefwijze, prestatiedrang en mentaliteit van de Volendammers in het algemeen en dus niet alleen met FC Volendam. Hoewel niet opgezet als 'geldmachine' laat de exploitatie toch nog veel te wensen over en wordt er hard aan gewerkt Uniek Volendam beter te laten renderen. Op de begane grond is de FC Volendam-fanshop met koffiehoeke waar zowel FC Volendam-fanartikelen als zaken die bij Uniek Volendam passen verkocht worden.

Om tegemoet te komen aan een aantal knelpunten in de ontvangst van de leden van de Businessclub heeft het bestuur in overleg met de afdeling commercie en de gemeente Edam-Volendam plannen ontvouwd om de totale businesslounes te verbouwen en te vernieuwen. In de zomerstop op weg naar het seizoen 2016-2017 moet dit zijn beslag krijgen. Ter financiële onderbouwing van deze plannen is een obligatielening uitgeschreven.

### **Organisatie**

FC Volendam dient maximaal rendement te halen uit het Kras Stadion en zal het Kras Stadion als multifunctionele ontmoetingsplaats moeten benutten. Enerzijds voor het genieten van voetbal en andere vormen van entertainment, anderzijds voor zakelijke contacten en netwerken in de breedst mogelijke zin, zowel op wedstrijd- als op doordeweekse dagen. De multifunctionaliteit van het Kras Stadion is groeiend. De commerciële ruimtes worden op niet-wedstrijddagen meer en meer verhuurd. Ook het aantal bedrijven dat van deze ruimtes gebruik maakt, is groeiend. Steeds vaker worden workshops, vergaderingen, meetings en bijeenkomsten in het Kras Stadion georganiseerd. In de maanden mei, juni en juli kunnen organisaties/ bedrijven ook het veld huren voor activiteiten. Deze zomer vond een aantal bedrijfstoernooien en -evenementen plaats.

### **Maatschappelijk verantwoord Ondernemen**

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

31 OKT 2016

paraf

## Stichting R.K.F.C. Volendam

Postbus 82

1130 AB VOLENDAM

---

Inmiddels zijn alle activiteiten in het kader van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen ondergebracht in de Stichting Oók FC Volendam. Deze stichting heeft ook de ANBI-status verworven. FC Volendam profileert zich al sinds 2000 als 'de andere hoeksteen van de samenleving' en is zich terdege bewust van haar belangrijke rol in vooral de lokale maatschappij waar echter ook de regio en zelfs landelijke activiteiten niet vergeten worden. Met haar bekendheid en populariteit kan en wil FC Volendam als rolmodel een positieve bijdrage aan de samenleving leveren. Via vele projecten richt FC Volendam zich op verschillende aspecten van maatschappelijke betrokkenheid.

Thema's zijn en waren:

- Gezondheid: Nationaal ontbijt en samenwerking Waterland Ziekenhuis, Obesitas, Kinderbeestfeest
- Bewegen en jeugd: Froomdag, 4-tegen-4-toernooi, straatvoetbaltoernooi, voetbalexperience op wedstrijdsondagen
- Bewegen en ouderen: In samenwerking met Club- en buurthuiswerk en Sportkoepel worden allerlei laagdrempelige sportieve activiteiten voor ouderen georganiseerd waarbij bewegen maar vooral ook gezelligheid voorop staan.
- Respect, verbondenheid: Frooms kerstfeest met de Kidsclub kinderen, voetbalclinics, slapen op de middenstip. Frooms Kermisfeest in de tent.
- Milieu: Schoonste BVO van Nederland; FC Volendam zal i.s.m. Nederland Schoon een landelijke campagne - 'schoonste club van Nederland'- gaan opzetten. De komende maanden worden de daken van het stadion te voorzien van zonnepanelen ten bate van de Volendamse gemeenschap.
- ALS: FC Volendam is initiatiefnemer voor de Tour de ALS Nederland. Dit heeft geresulteerd in een samenwerking tussen de CED (Jupiler League) en Tour du ALS teneinde aandacht en fondsen te genereren voor onderzoek naar deze ziekte.
- FC Volendam heeft medewerking verleend aan de plaatsing van 1067 zonnepanelen op de tribunedaken.
- FC Volendam heeft een groeiende groep Old Stars, die tien maanden lang elke woensdag drie uur zeer ontspannen onder deskundige leiding ontspannen.

### PR en marketing

De afdeling Marketing & Media is wederom verder geprofessionaliseerd. Door de website en verdere continuering van Volendam-TV kregen de site en media-uitstraling een positieve impuls. Naarstig wordt nog altijd gezocht naar een bredere basis voor Volendam-TV, omdat de praktijk heeft bewezen, dat de te kleine crew zeer kwetsbaar is. De uitbouw van de sociale media door inzet van Facebook, LinkedIn, Vimeo, Instagram en Twitter om directer met de relevante FC Volendam-doelgroepen te communiceren en te interacteren, blijkt succesvol en wordt onder leiding van een bij een multinational leidinggevende marketingdirecteur uitgebreid.

### Veiligheid en stewarding

Het seizoen is naar tevredenheid verlopen waar het gaat om organisatie en veiligheid. Supporters van FC Volendam en de bezoekende clubs zijn ontvangen in een sfeervolle en veilige ambiance, waarbij steeds weer getracht is maatwerk te leveren richting de bezoekers van het Kras Stadion. Zo is FC Volendam in het KNVB-fan onderzoek opnieuw als eerste op de ranglijst geëindigd waar het ging om gastvrijheid en klantvriendelijkheid en is onze catering uitgeroepen tot de beste binnen het Nederlands betaald voetbal. Steeds vaker wordt ook een beroep gedaan op de operationele organisatie (facilitair, veiligheid-technisch en service verlenend). FC Volendam mag zich in de gelukkige omstandigheid prijzen dat zij beschikt over een grote groep vrijwilligers, die in allerlei rollen de club een warm hart toe draagt en ondersteunt.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

31 OKT 2016

## Stichting R.K.F.C. Volendam

Postbus 82

1130 AB VOLEDAM

---

### Voetbalbedrijf

Voor het seizoen 2016-2017 verwacht FC Volendam, opnieuw onder leiding van Robert Molenaar, hoge ogen te gooien in de strijd om promotie naar de eredivisie. We streven naar optimalisering van de doorstroming van jonge talenten naar de A-selectie. In 2015-2016 is meerdere malen een voetbalexperience gehouden, waaraan veel spelertjes deelnamen. Dat was een groot succes en zal een vervolg krijgen. Het Zilveren Bottertoernooi werd los van de open dag gehouden. De combinatie was dit seizoen niet mogelijk.

De medische begeleiding is op de ingeslagen weg voortgegaan. Hierdoor heeft FC Volendam grip op de fysieke conditie van de spelers en resulteert de samenwerking ook in betere behandeling van geblesseerde spelers.

### Governance

De stichting kent sinds augustus een bestuur van zeven personen benoemd door de Raad van Commissarissen. Deze Raad bestaat uit vier personen. De leden worden benoemd op bindende voordracht van de zes geledingen binnen FC Volendam: de gemeente Edam-Volendam, Hoofd- en topsponsors, Businessclub, Club van 200, Supportersvereniging en de RKAV Volendam. De raad benoemt zelf een voorzitter. De financiële rapportage omvat alleen de cijfers van de Stichting RKFC Volendam. De administratie wordt sinds maart 2014 gevoerd door Waterland Accountants. De jaarcijfers en begroting/prognose worden onderworpen aan controles respectievelijk beoordelingen van BDO Audit & Assurance.

FC Volendam is sinds 1 februari 2014 in samenwerking met het actief deelnemend bestuur aangestuurd door een directeur. Deze functie zal in het nieuwe seizoen worden opgesplitst in drie functies, de operational manager, de commerciële/evenementenmanager en de technisch manager. Dit trio geeft leiding aan negen medewerkers, de technische staf en een groot aantal geëngageerde vrijwilligers. Het bestuur vergaderde iedere twee weken met de directeur. Het bestuur en Raad van Commissarissen vergaderen tenminste viermaal per jaar, waarbij verantwoording wordt afgelegd over het gevoerde algemeen, technisch en financieel beleid. De Raad van Commissarissen dient de jaar- en (meer)jarenbegroting goed te keuren, hetgeen 15 juli 2016 heeft plaatsgevonden. Onderdeel van dit proces is ook een risicoanalyse.

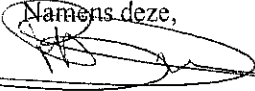
Voor de actuele samenstelling van het bestuur en Raad van Commissarissen van RKFC Volendam uit de organisatiestructuur verwijzen wij naar [www.fcvolendam.nl](http://www.fcvolendam.nl) onder het kopje 'Clubinfo', submenu 'Organisatie'.

### Ondertekening van de jaarrekening

VOLEDAM, 25 oktober 2016

Penningmeester

Namens deze,

  
H.N.J. Binken

Algemeen Directeur

Namens deze,

W.A. Biesterveld

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 31 OKT 2016

paraf 

2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2015/2016

|   | Realisatie<br>2015/2016 |
|---|-------------------------|
|   | €                       |
| <b>Baten</b>                            |                         |
| Wedstrijdbaten                          | (10) 317.975            |
| Reclame-opbrengsten                     | (11) 1.095.723          |
| Bijdragen en giften                     | (12) 838.749            |
| Televisie-opbrengsten                   | (13) 444.384            |
| Overige opbrengsten                     | (14) 2.122.192          |
| <b>Som der baten</b>                    | 4.819.023               |
| <b>Lasten</b>                           |                         |
| Lonen en salarissen                     | (15) 1.378.313          |
| Sociale lasten                          | (16) 232.974            |
| Pensioenlasten                          | (17) 26.234             |
| Inlening personeel                      | (18) 198.666            |
| Overige personeelslasten                | (19) 314.828            |
| Afschrijvingen immateriële vaste activa | (20) 21.475             |
| Afschrijvingen materiële vaste activa   | (21) 289.345            |
| Overige bedrijfslasten                  | (22) 2.692.643          |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten  | (23) 25                 |
| Rentelasten en soortgelijke lasten      | (24) 9.724              |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>           | 5.164.227               |
| <b>Resultaat na belasting</b>           | <u><u>-345.204</u></u>  |

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

31 OKT 2016

paraf

BALANS PER 30-06-2016  
 IN EUR \* 1000

| Activa                  |         | Passiva                                 |         |
|-------------------------|---------|---|---------|
| Immateriele VA          | € 22    | Eigen vermogen, na resultaatverwerking  | € 103   |
| Materiele VA            | € 1.362 | Achtergestelde, niet opeisbare schulden | € 0     |
| Financiële VA           | € 15    | Weerstandsvermogen                      | € 103   |
| Totaal vaste activa     | € 1.399 | Voorzieningen                           | € 0     |
| Totaal vlottende activa | € 965   | Langlopende schulden                    | € 1.279 |
|                         |         | Kortlopende schulden                    | € 982   |
| Totaal activa           | € 2.364 | Totaal passiva                          | € 2.364 |

Deze financiële gegevens zijn ontleend aan de administratie van FC Volendam. Deze cijfers kunnen afwijken van de cijfers die bij de KNVB zijn ingeleverd, vanwege verdichting en rubricering. Deze publicatie ontslaat de club niet van de verplichting cijfers te deponeren bij de Kamer van Koophandel. Aan deze opgave kunnen geen rechten worden ontleend. De opstelling is opgesteld door en verstrekt onder verantwoordelijkheid van de clubleiding.

**In bijgaande tekst wordt een toelichting gegeven. Voor nadere toelichting kan contact worden opgenomen met:**

Henk Binken, telefoon 0299 - 809900, e-mail: [info@fcvolendam.org](mailto:info@fcvolendam.org)